

Sto SE & Co. KGaA

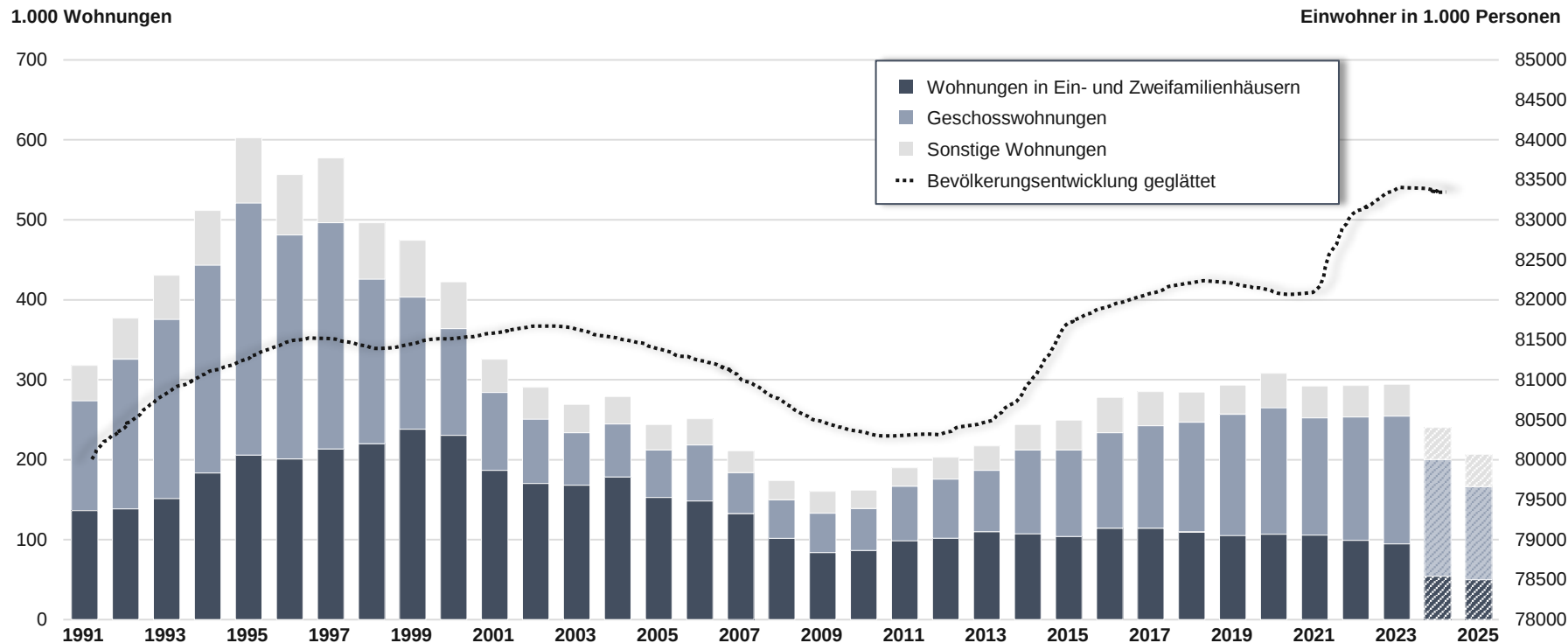
18.06.2025

Empfangsgebäude der Sto SE & Co. KGaA
Planung: Wilford Schupp Architekten, Stuttgart, DE
Orange Blu, Stuttgart, DE



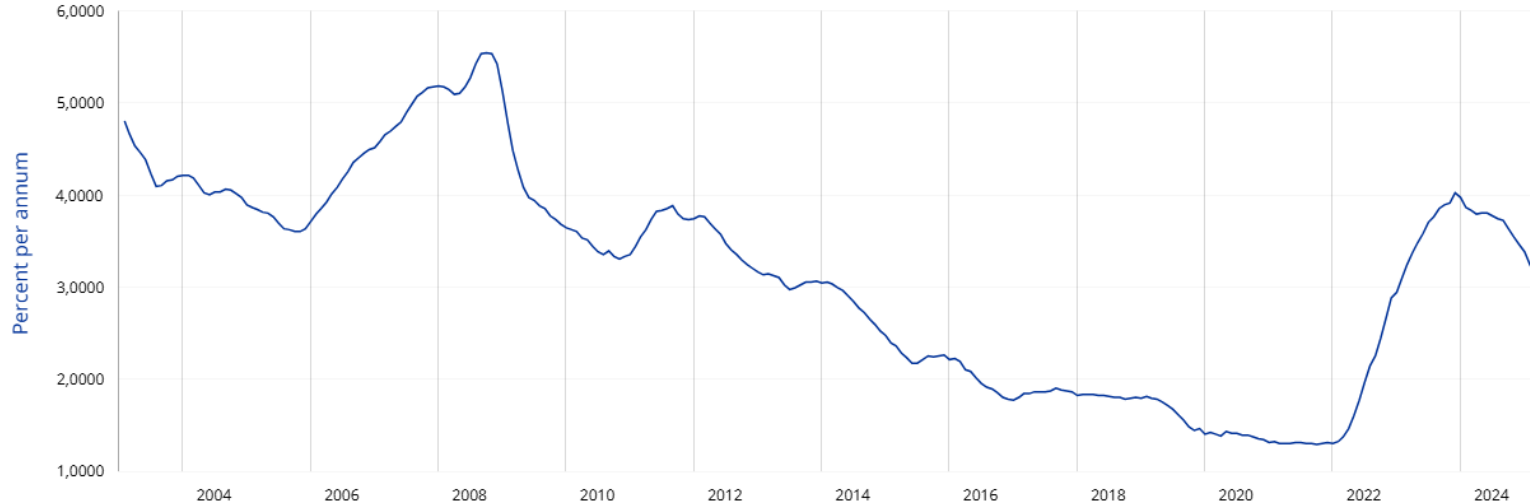
Wohnungsfertigstellungen in Deutschland

Angebot und Nachfrage divergieren weiterhin stark



Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an ARGE-Studie – Wohnungsbau-Tag 2025

Entwicklung Hypothekarzinsen in der EU



Source: ESCB

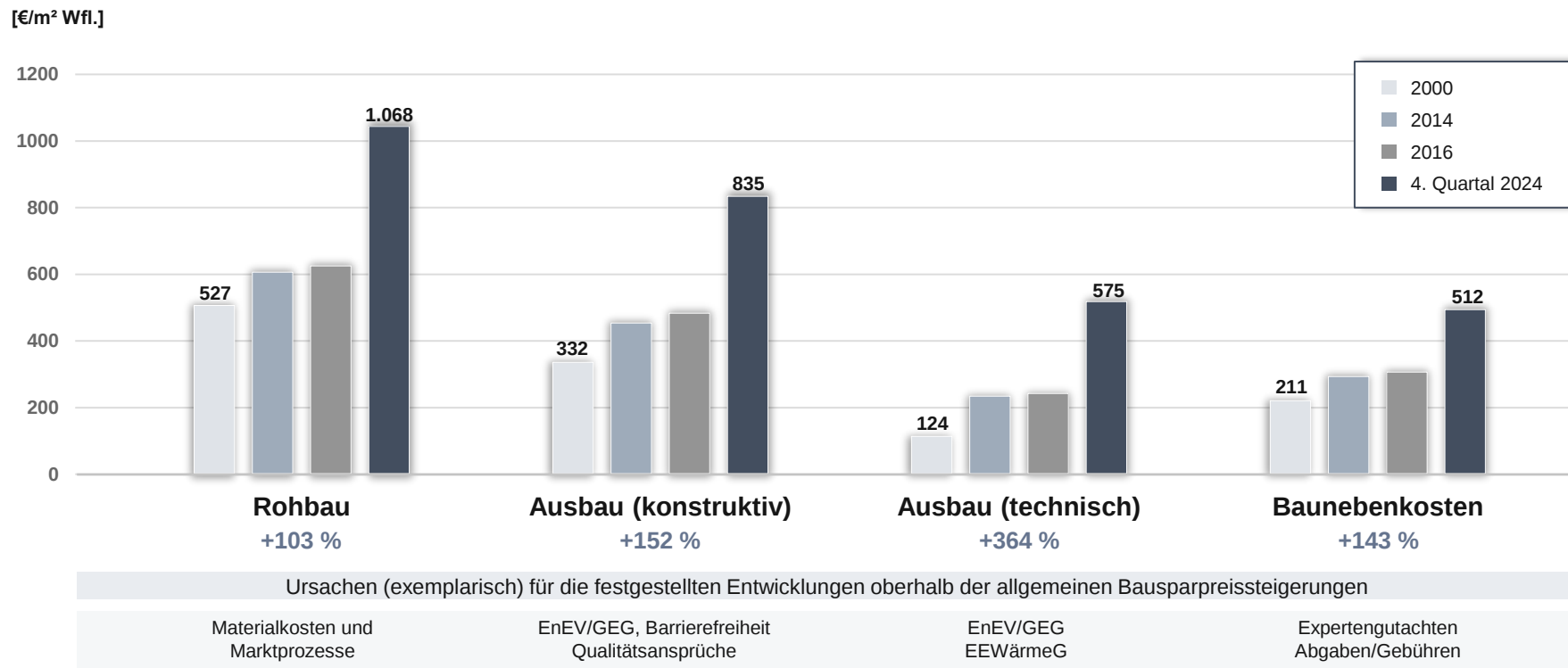
EUROPEAN CENTRAL BANK | EUROSISTEM

<https://data.ecb.europa.eu>

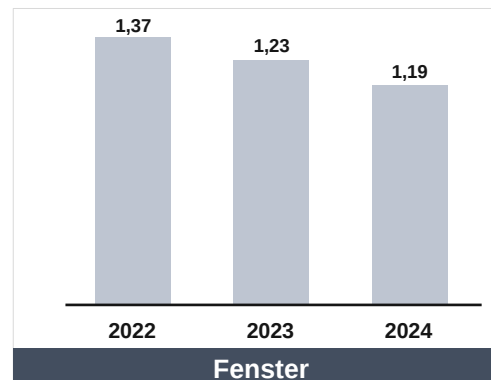
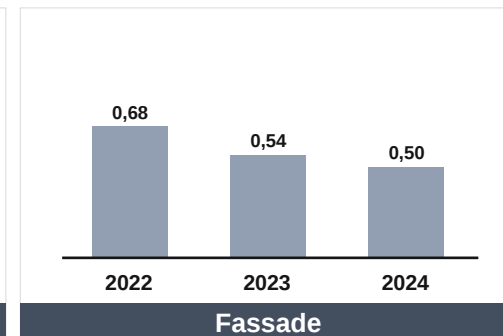
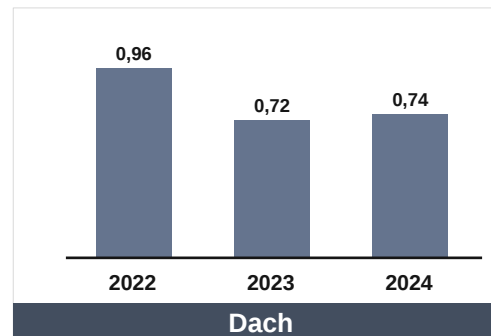
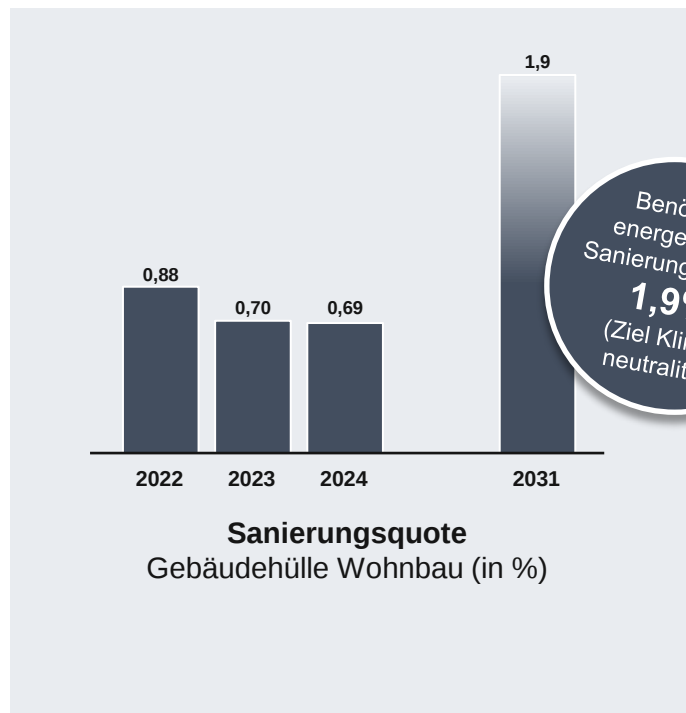
Quelle: Europäische Zentralbank; Eurosystem; ECB Data Portal (ESCB)

Anstieg der Baukosten

Entwicklung in den Leistungsbereichen seit dem Jahr 2000



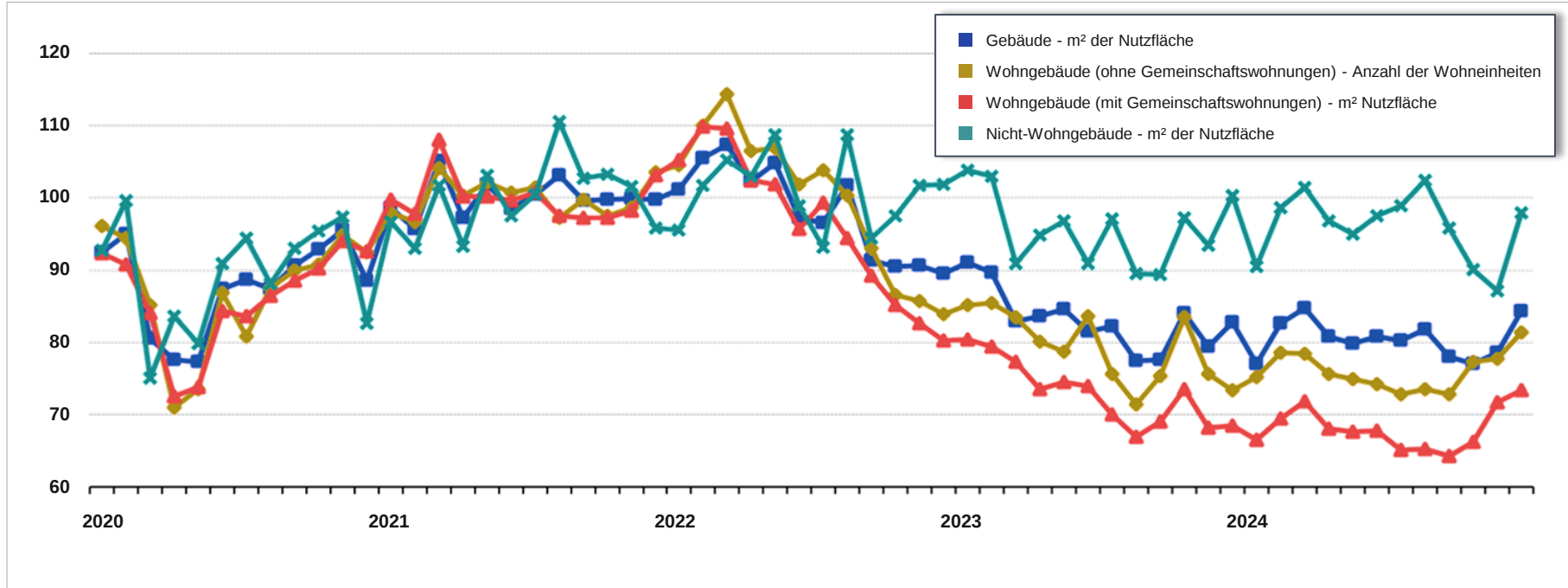
Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an ARGE-Studie – Wohnungsbau-Tag 2025



Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Bundesverband energieeffiziente Gebäudehülle (BuVeG); Statistisches Bundesamt

Baugenehmigungen in der EU 2020 – 2024*

Tiefpunkt scheint erreicht - seit Ende 2024 steigen die Baugenehmigungszahlen in Europa wieder an



* Nutzfläche m² | Anzahl Gebäude Wohnbau; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Eurostat



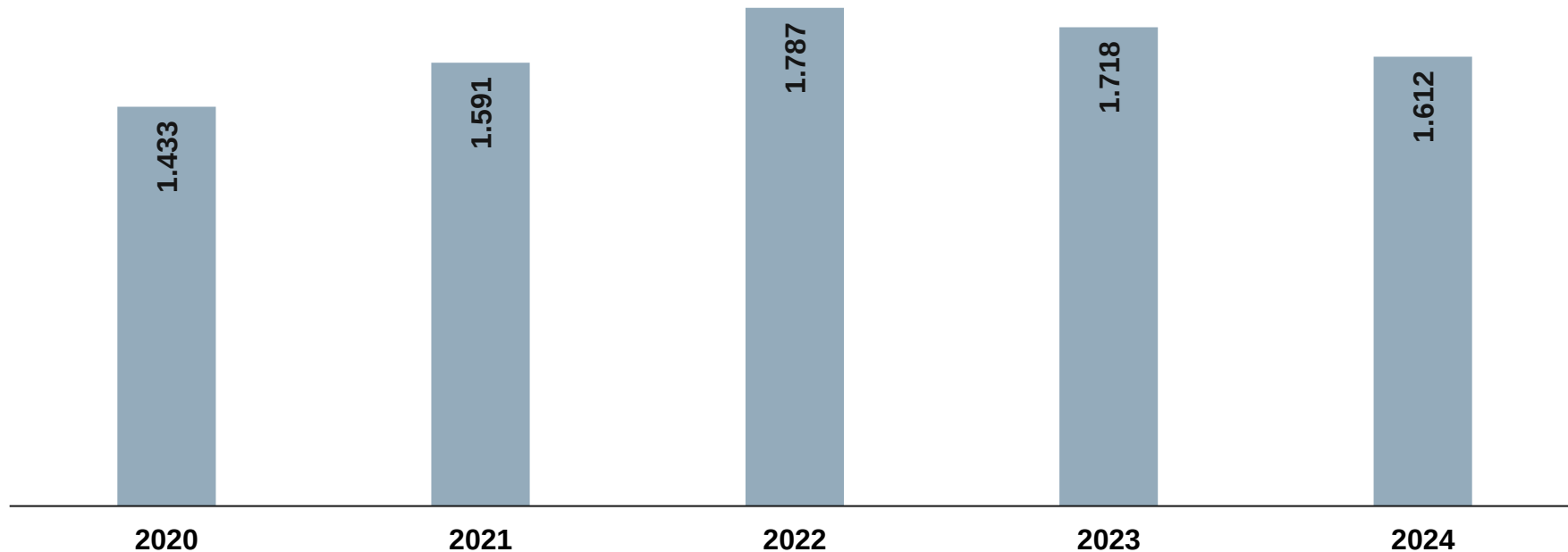
Erklärung des Titelbildes

Ein prägnantes Wohn- und Büroensemble mit drei über ein gemeinsames Erdgeschoss verknüpften Punkthäusern realisierten Steimle Architekten in der Ludwigsburger Innenstadt. Die Gestaltung der KfW-55-Neubauten orientiert sich an den gealterten Klinkersteinen der Gründerzeitbauten in der Nachbarschaft. Auf zweierlei Fassadensystemen – dem Wärmedämm-Verbundsystem StoTherm Mineral und dem vorgehängten hinterlüfteten Fassadensystem StoVentec C – kamen raue, unregelmäßig geformte Handklinkerriemchen (StoBrick) zum Einsatz. Die schräge Fläche wurde mit einer Sonderkonstruktion und einer VHF-Fassade von Sto ausgeführt. In den Fensteröffnungen mit ihren als Lichtkeile ausgeführten Laibungen findet sich das Motiv der Schräge ein zweites Mal in der Fassade und verleiht der Architektur einen charakteristischen Ausdruck. Das Sockelgeschoss wurde mit der Oberflächentechnik StoSignature Fine 20 gestaltet. Sie kombiniert den organischen Kratzputz Stolit mit einem angeschliffenen Feinputz (Stolit Milano).

Foto: Brigida González, Stuttgart / Sto SE & Co. KGaA

Schwierige Marktbedingungen belasten Geschäftsverlauf des Sto-Konzerns

in Mio. €



Angaben gem. IFRS.

Sto-Konzern Umsatz

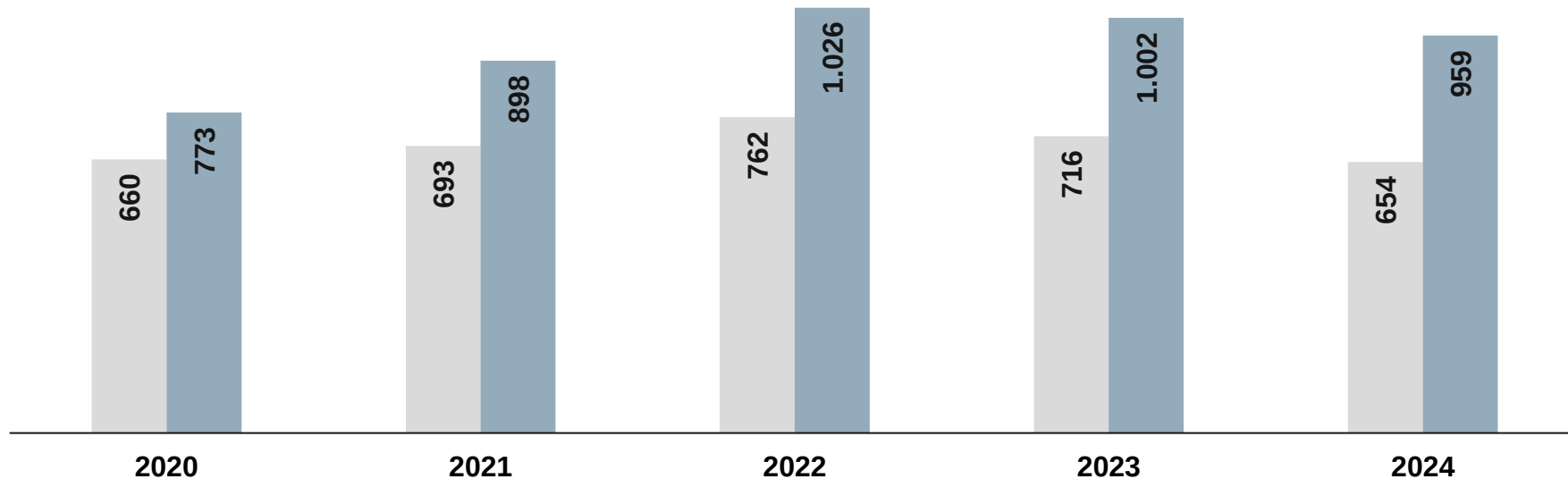


Bewusst bauen.

Auslandsanteil am Konzernvolumen erhöhte sich von 58,3 % auf 59,5 %

in Mio. €

■ Inland ■ Ausland

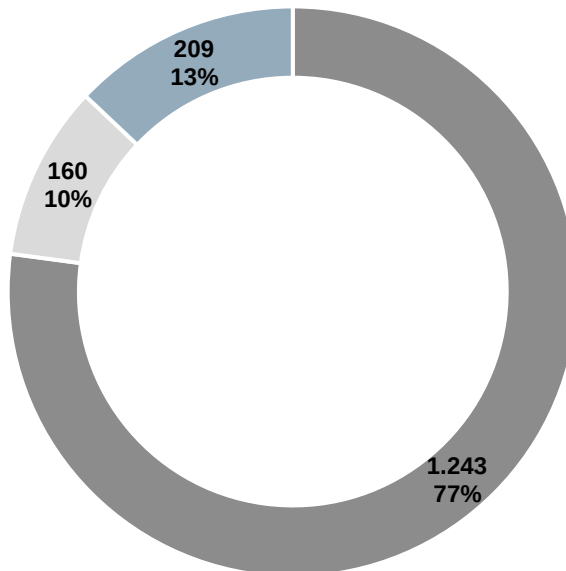


Angaben gem. IFRS.

Sto-Konzern Segmentumsatz

Anteil am Gesamtumsatz Sto-Konzern 2024

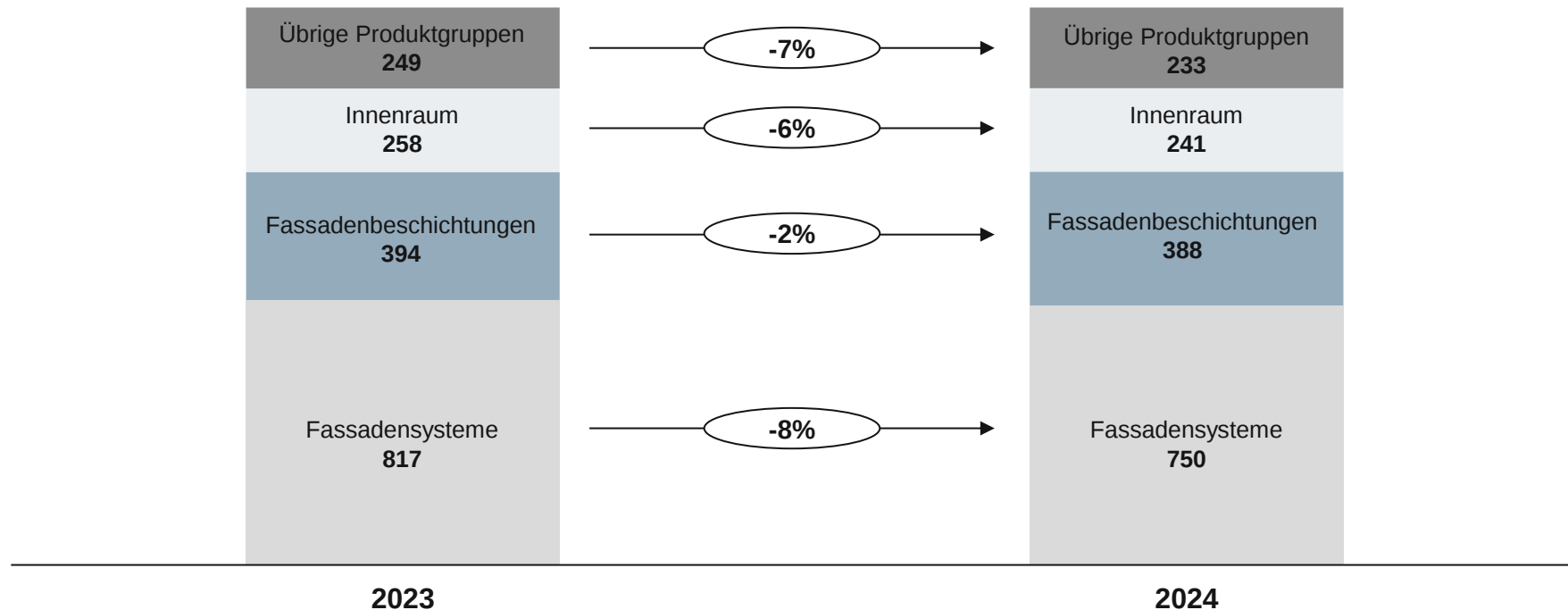
■ Westeuropa ■ Nord-/Osteuropa ■ Amerika/Asien/Pazifik



**Umsatz 2024
Sto-Konzern:
1.612 Mio. €**

Fassadensysteme weiterhin mit größtem Anteil an Konzernvolumen

in Mio. €

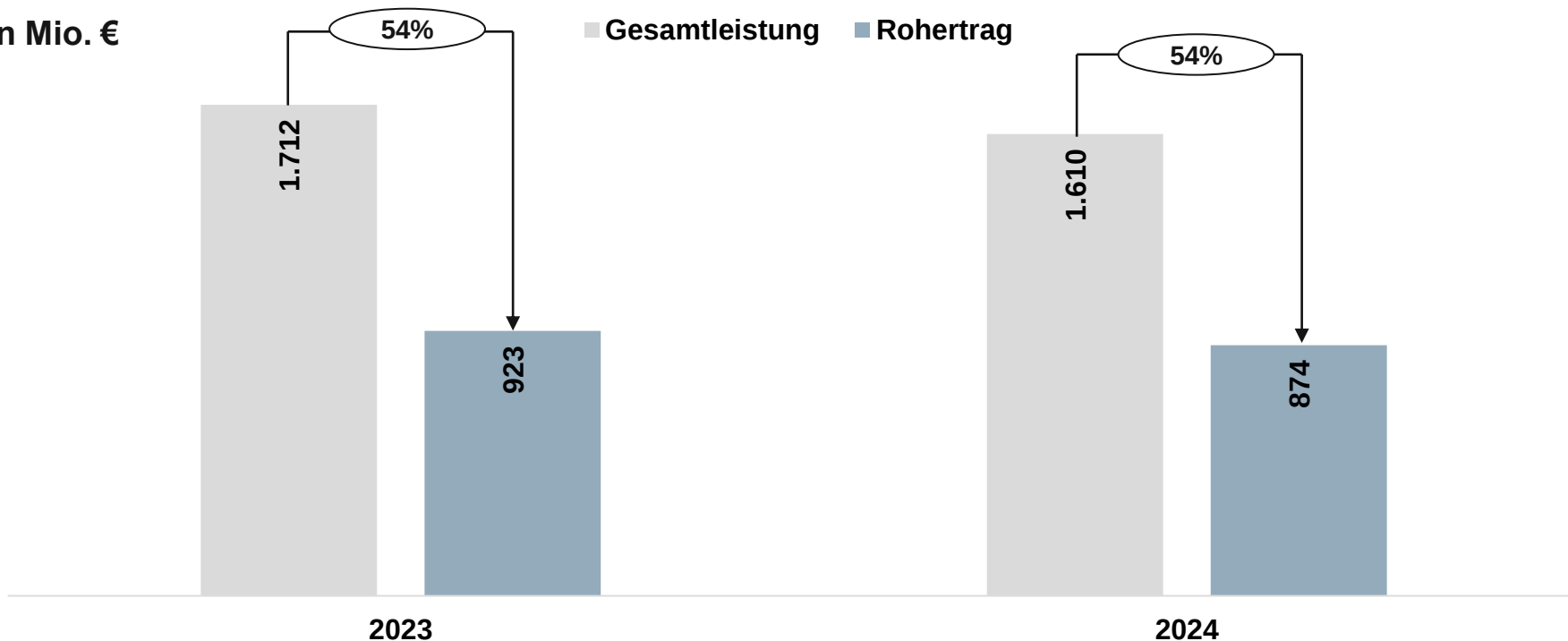


Angaben gem. IFRS.

Rohhertrag Sto-Konzern

Rohhertragsmarge gegenüber Vorjahr von 53,9 % auf 54,3 % verbessert

in Mio. €



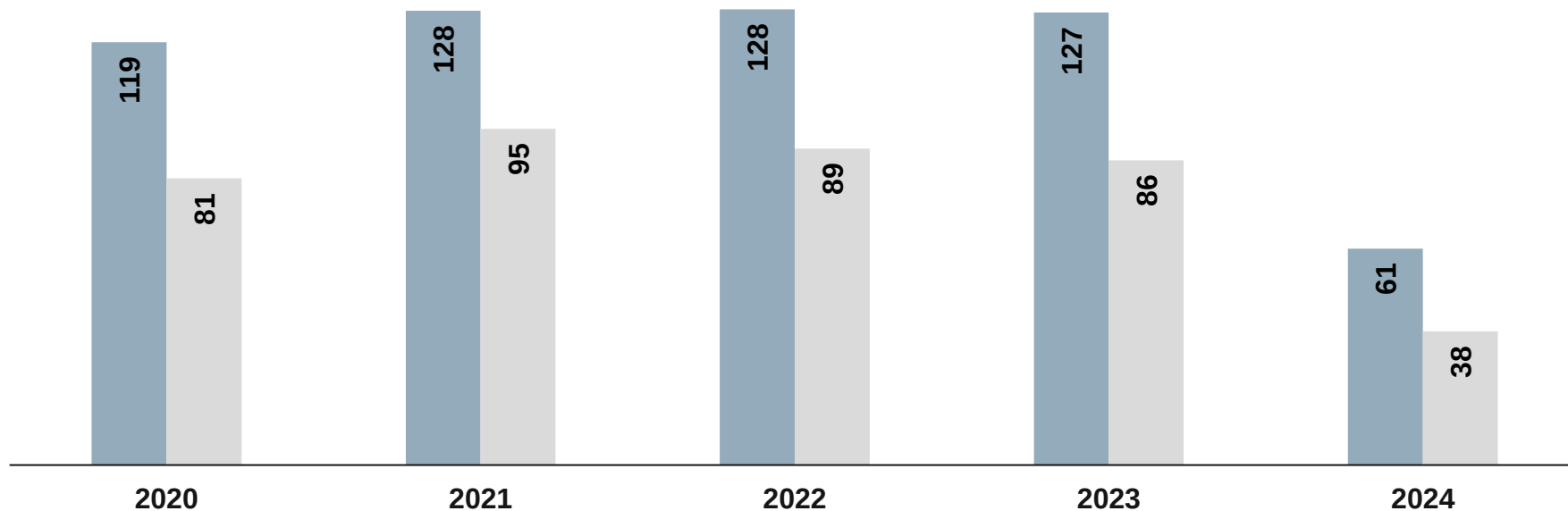
Angaben gem. IFRS.

Sto-Konzern EBT & EAT

Korrigierte Ergebnisprognose wird erreicht

in Mio. €

■ EBT ■ EAT



Angaben gem. IFRS.

Korrigierte Umsatz- und Ergebnisprognose wird erreicht

GuV in Mio. €	2024	2023	Differenz	
Gesamtleistung	1.610	1.711	-102	-6%
Sonstige betriebliche Erträge	22	28	-6	-22%
Materialaufwand	-736	-788	52	7%
Personalaufwand	-435	-437	1	0%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-330	-321	-9	-3%
Wertminderungsaufwand (netto)	-3	-1	-2	-110%
EBITDA	127	192	-65	-34%
Abschreibungen	-68	-66	-2	-4%
EBIT	59	127	-68	-54%
Finanzergebnis	2	1	1	106%
EBT	61	127	-67	-52%
Ertragssteuern	-23	-42	18	44%
EAT	38	86	-48	-56%

Angaben gem. IFRS.

Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit 90,5 Mio. EUR

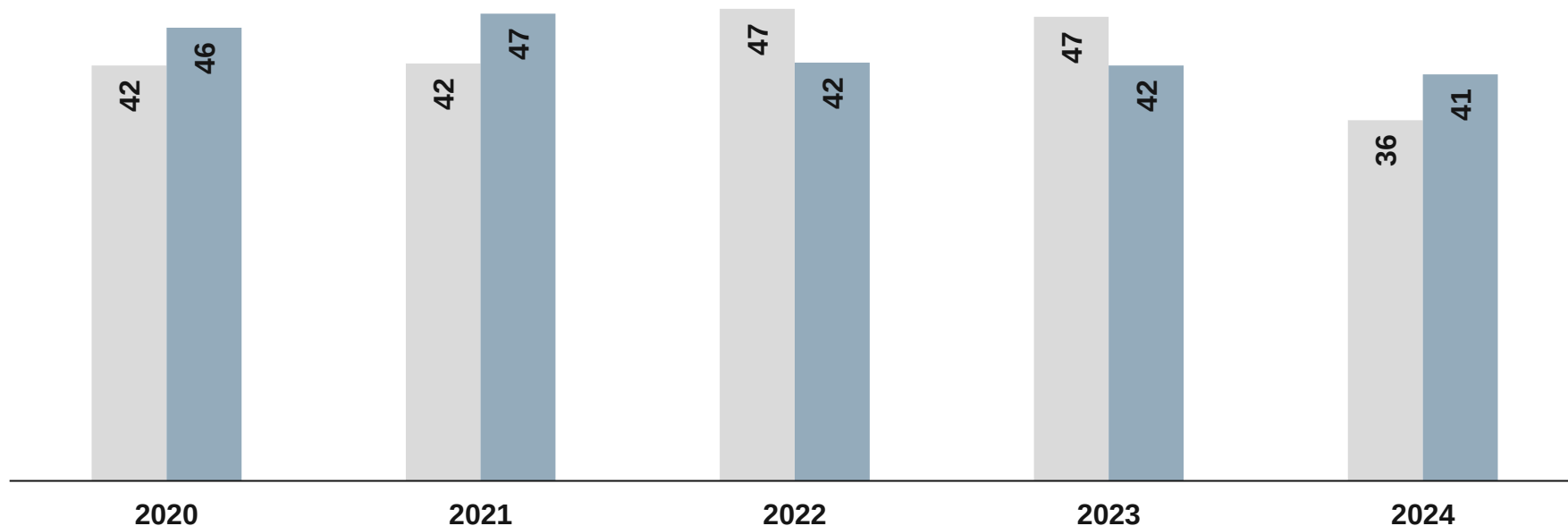
Cashflow in Mio. €	2024	2023	Differenz	
aus laufender Geschäftstätigkeit	91	171	-80	-47%
aus Investitionstätigkeit	-38	-104	66	63%
aus Finanzierungstätigkeit	-64	-63	-1	-2%
Wechseleffekte	0	-2	2	127%
Zahlungsmittel Anfangsbestand	122	119	3	2%
Veränderung	-11	3	-14	-497%
Zahlungsmittel Endbestand	111	122	-11	-9%

Sto-Konzern Investitionen und Abschreibungen

Investitionen in weiteres Wachstum

in Mio. €

■ Investitionen ■ Abschreibungen



Angaben gem. IFRS; jedoch ohne Effekte aus IFRS 16, ohne Investitionen und Abschreibungen auf Finanzanlagen.

Ausgewählte Einzelinvestitionen

Sto Mexico - Neues Werk in Monterrey

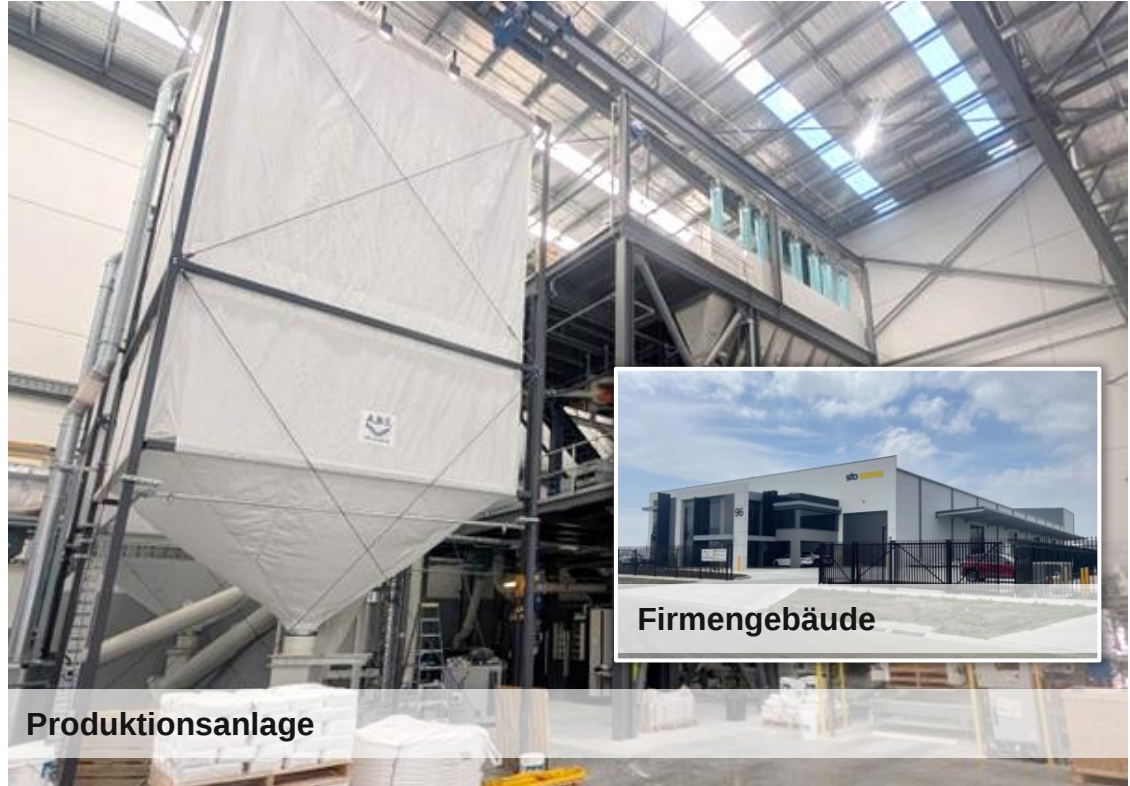


Ausgewählte Einzelinvestitionen

Sto Australia - Neue Trockenproduktion in Melbourne



Hochsilos



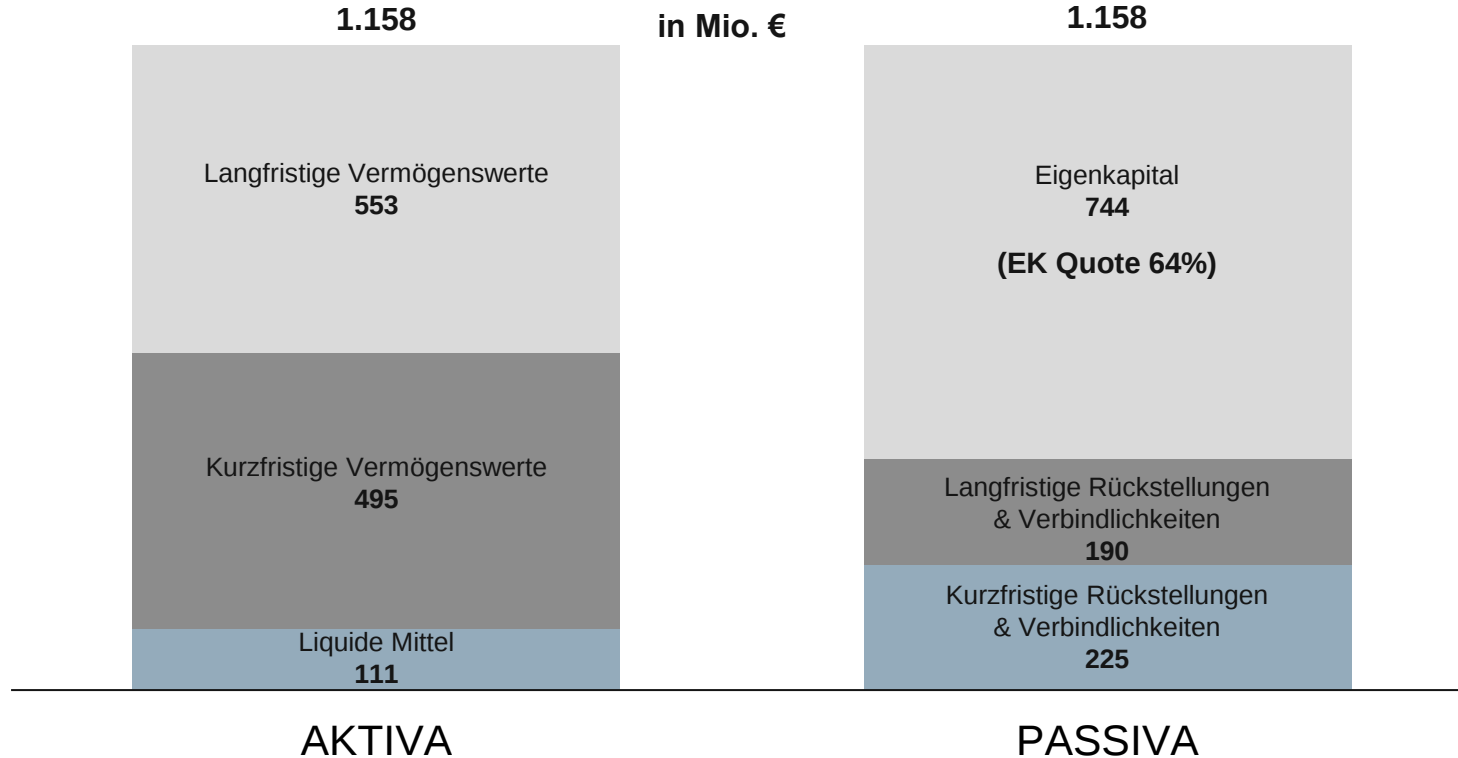
Produktionsanlage



Firmengebäude

Sto-Konzern Bilanz

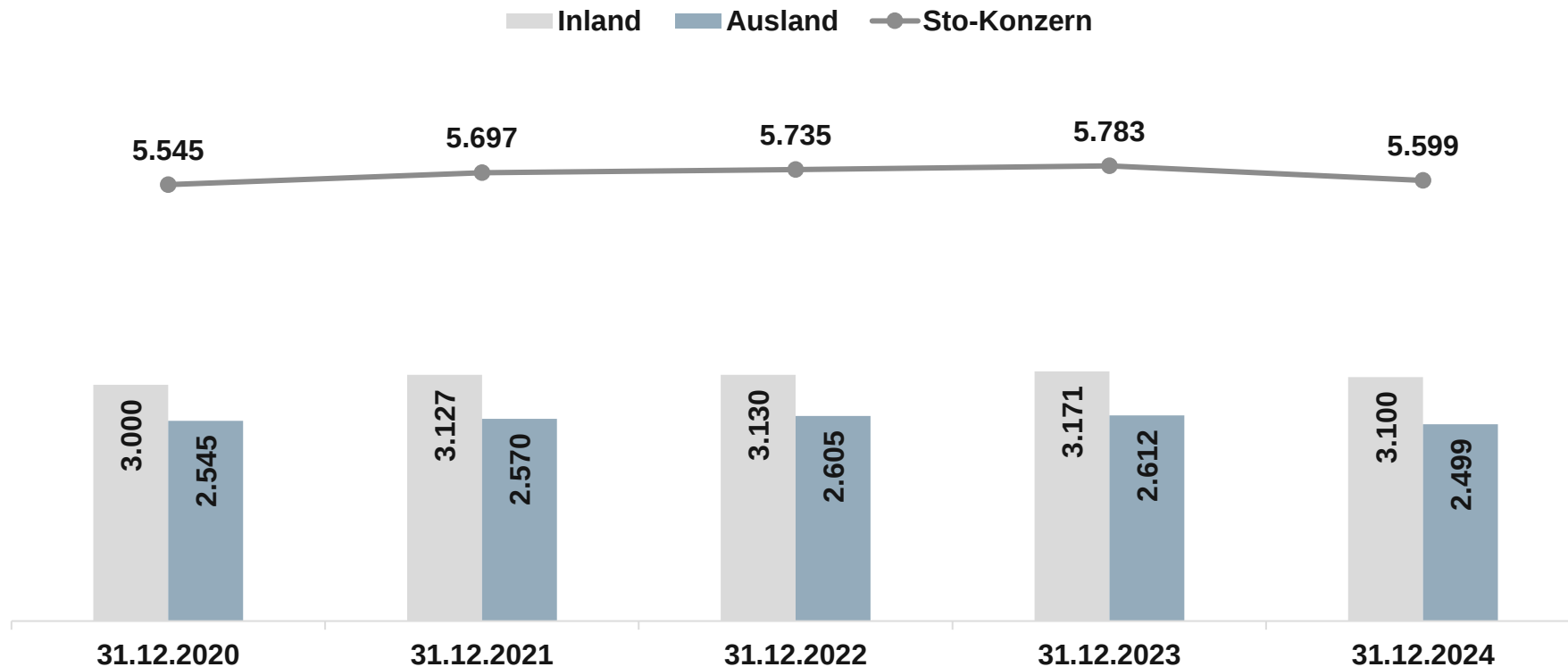
Sehr solide Bilanzstruktur per 31.12.2024, starke EK-Basis

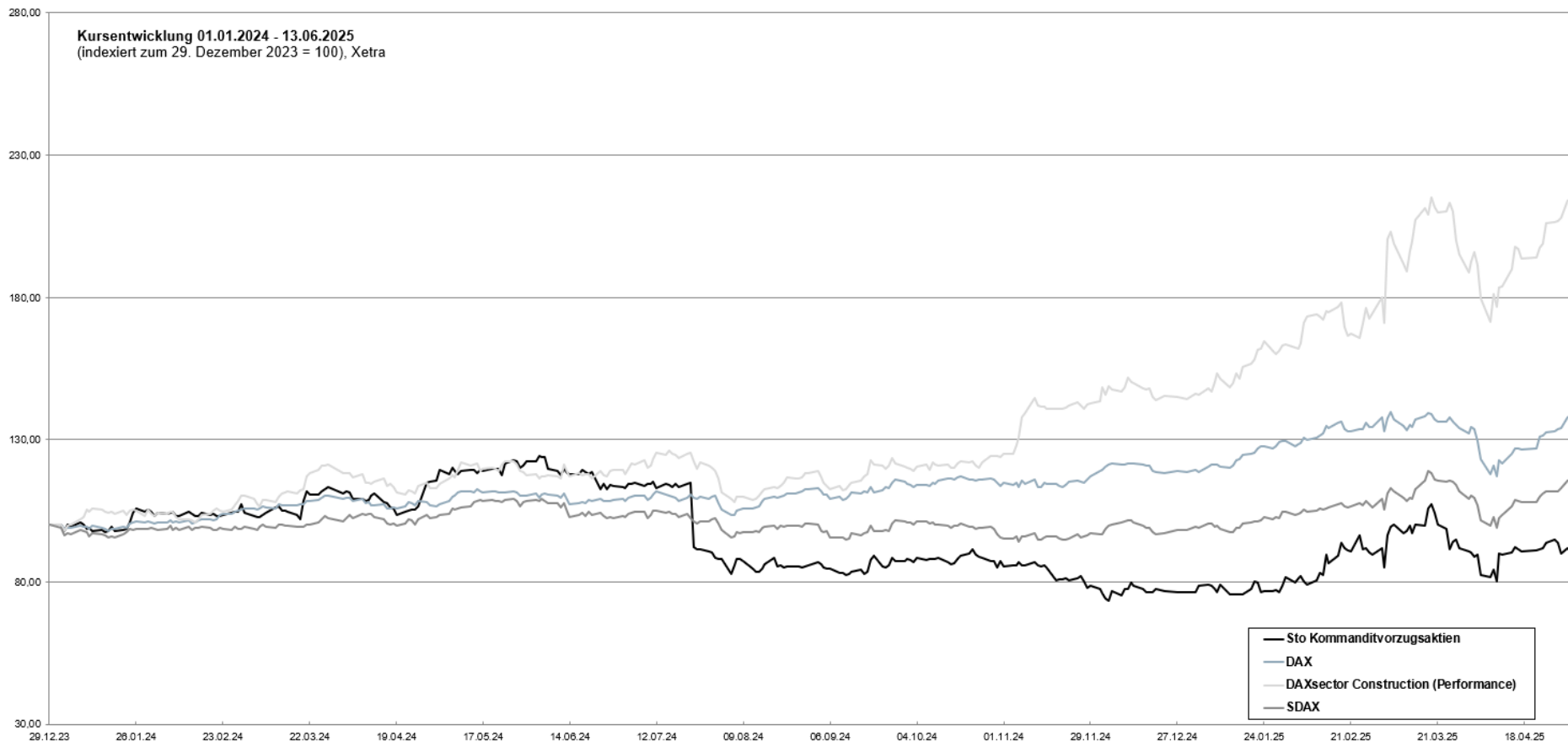


Angaben gem. IFRS.

Sto-Konzern Mitarbeiter

Konzernbelegschaft in 2024 verringert





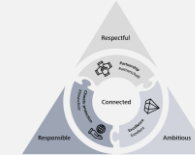
Strategieumsetzung

Beispiel | Sto Culture



Ausgewählte Impressionen der globalen Aktivitäten bei Sto

Einbindung Mitarbeiter



Deutschland	~ 1.800
Frankreich	~ 340
China	~ 190
International	~ 160
Schweden	~ 130
Polen	~ 120
Schweiz	~ 85
Spanien	~ 80
Norwegen	~ 54
Belgien	~ 50
Niederlande	~ 45

Führungskräfteentwicklung



Modul „Menschen stärken, Teams entwickeln“:

- 400 Teilnehmer*innen weltweit

Fortsetzung mit dem Modul „Veränderung gestalten“:

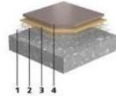
- Start in 09/2025

Strategieumsetzung

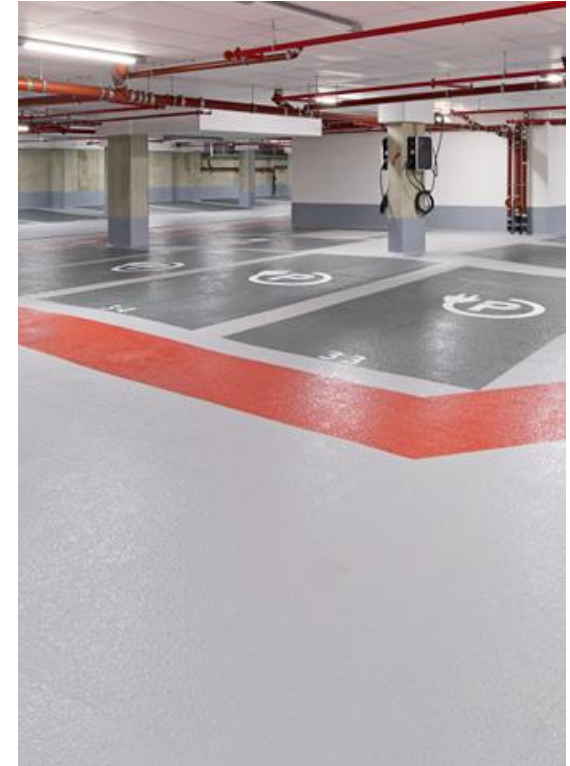
Beispiel | StoFloor Traffic Elastic PM MultiBase



StoFloor Traffic Elastic PM MultiBase zeichnet sich durch kurze Einbauzeiten, eine erhöhte dynamische Rissüberbrückung sowie eine sehr hohe Verschleißfestigkeit aus. Zum Einsatz kommt es in Parkhäusern, auf freibewerteten Parkflächen sowie auf Brückengeli- und -fahrwegen.



1 — Grundierung: StoPau GH 550
2 — Anstrichung: StoQuart 0 13 + 0.8 km
3 — Schwermembran: StoFloor PM MultiBase
4 — Verschiebliche StoFloor AC MultiBase



Wow!

Schön.

Stabil.

Sauber.

**Die abwischbare
Ein-Komponenten-Innenfarbe.**

Vorteile

- Matt
- Unempfindlich gegenüber Verschmutzungen
- Sehr gut verlaufend & zu reinigen
- Gut deckend & hoher Weißgrad
- Frei von Isocyanat
- Beständig gegenüber Flächendesinfektionsmittel
- Frei von Lösungsmitteln, Weichmachern und aerosolaktiven Substanzen



Strategieumsetzung

Beispiel | StoTherm AimS - komplett Zementfrei

StoTherm AimS®
Der Eco-Boost für Dein Bauprojekt.

Aus Liebe zum Bauen.
Bewusst bauen.



Jetzt
Kontakt
aufnehmen.

Mit
StoLevell Neo AimS®
verringerst Du den
CO₂-Fußabdruck
um 50 %.



StoLevell Neo AimS®



Ergebnis:
50 % CO₂-Einsparung
beim Kleben und Armieren ...



... **ohne Einschränkungen** bei
den Verarbeitungseigenschaften.

Strategieumsetzung

Beispiel | StoVentec Deco - Rekonstruktion Erzherzog Joseph Palast



Strategieumsetzung

Beispiel | [ark] Insight



Beispiel | Einige Erfolgsbeispiele der Nachhaltigkeitsstrategie

Klimaschutz

- Vollständige Treibhausgasbilanz für die Sto-Gruppe
- Ökostromanteil von 60 %
- Taxonomiekonformer Umsatz von 46,3 %

Umweltschutz

- Biozidfreie Fassadenbeschichtungen
- Förderung von Fauna und Flora durch begrünte Fassaden, WDVS-Nistkästen und Blühpatenschaften

Kreislaufwirtschaft

- Optimierung der Kreislauffähigkeit von Sto-Produkten und Verpackungen
- Recycling von WDVS im Zementwerk
- Einsatz von Rezyklaten



Strategieumsetzung

Beispiel | Stofflich-thermische Verwertung von WDVS (mit EPS)



Gesundheit & Wohlbefinden

- Innenraumprodukte mit freiwilliger Emissionsmessung
- Angebote in den Bereichen Ernährung, Sport und Gesundheitsschutz

Transparenz & soziale Verantwortung

- Risikobewertung aller relevanten Lieferanten
- Über 400 Produkte mit Umweltzeichen

Mitarbeiter

- Internationaler Clean-Up Day durchgeführt
- Ø 11,6 Jahre Betriebszugehörigkeit und 4,1 % Fluktuationsrate



Umsetzung nach CSRD

Nichtfinanzielle Erklärung gemäß §§ 289b und 315b HGB bzw. CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR-RUG)

- Aufgrund fehlender Umsetzung der **Corporate Sustainability Reporting Directive** (EU) 2022/2464 (**CSRD**) in nationales Gesetz wurde die nichtfinanzielle Erklärung **auf freiwilliger Basis nach CSRD** unter vollständiger Beachtung der **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** erstellt und gemäß CSRD in den **Konzernlagebericht integriert** (Seite 55 – 175).
- Die Nachhaltigkeitserklärung wurde von der PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft einer inhaltlichen **Prüfung mit begrenzter Sicherheit (Limited Assurance)** unterzogen.
- Umfassendes Werk mit 120 Seiten und Berücksichtigung aller Pflichtangaben.
- Auch wenn der CSRD-Bericht nicht mehr so anschaulich und leserlich ist wie unsere separaten Nachhaltigkeitsberichte der letzten drei Jahre zuvor, hoffen wir, dass er wertvolle Informationen für unsere Stakeholder enthält und Aufschluss über unsere vielfältigen Nachhaltigkeitsaktivitäten gibt.



Wir bauen unsere Zukunft. Gemeinsam.



Kundenzentrierung



Prozesseffizienz



SAP S4/HANA

Target Operating Model als vorbereitende Maßnahme



Digitale
Transformation

Strategie
2030

Weiterentwicklung unserer Strategie

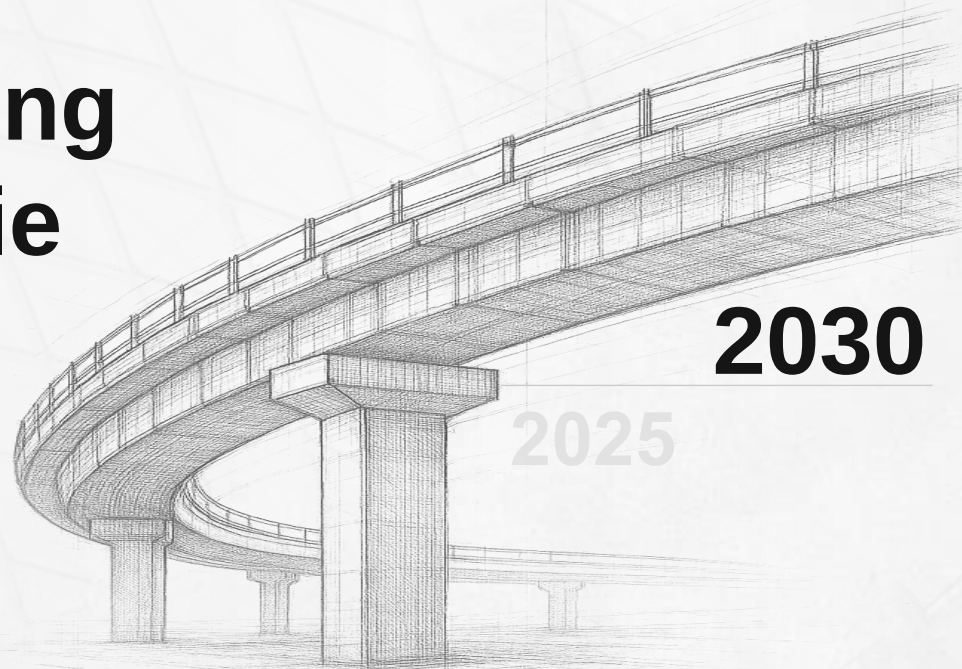
Berücksichtigung von Trends und Risiken

Einbeziehung von Impulsen aus den Märkten

Durchführung von Wettbewerbsanalysen

Festlegung fokussierter strategischer Prioritäten

...



Strategische Ziele im Überblick

Lösungsführerschaft

Dank unserer Lösungsführerschaft und unserer Kernkompetenzen sind wir die erste Wahl an der Fassade.



Wachstum

Wir wachsen wertschaffend und in definierten Segmenten und Produktgruppen stärker als der Markt.



Kundenzentrierung

Wir vereinfachen es unseren Kunden, mit uns Geschäfte zu machen.



Produktivität

Wir erhöhen die Produktivität durch effiziente Prozesse, schlanke Strukturen und Digitalisierung.



Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit ist eine Kernkompetenz.



Mitarbeiter

Die Menschen bei Sto machen den Unterschied.



10

gruppenstrategische
Initiativen stehen im
Fokus unserer
Strategie 2030

**Spürbare
Differenzierung**

**Industrielle
Vorfertigung**

**Kernsegmente &
-produktgruppen**

**Potenzialsegmente
& -produktgruppen**

**Omni-
Channel**

**Bedarfsorientierte
Lieferkette**

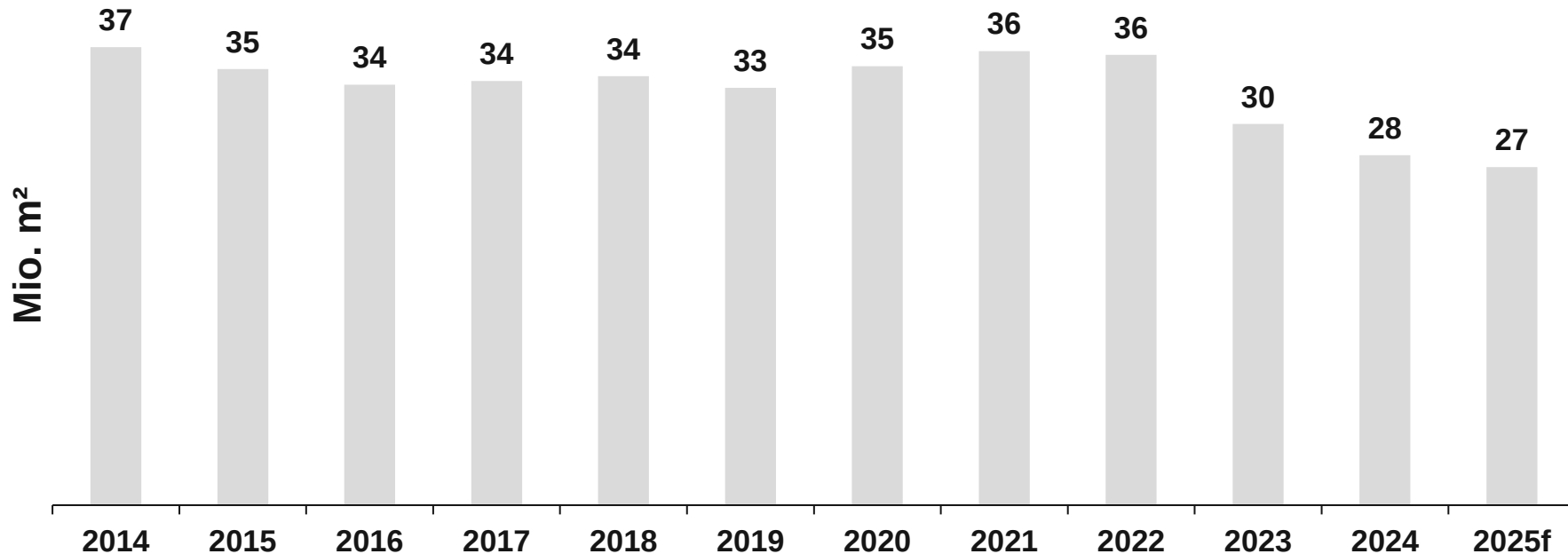
**Organisation &
Steuerung**

**Digitale
Transformation**

**Nachhaltigkeits-
strategie**

**Kultur & Personal-
entwicklung**

Entwicklung WDV-S-Markt Deutschland



Quelle: B+L Marktdaten GmbH: Quartalsbericht Q4 2024 WDV-S.

Sto-Konzern Finanzzahlen Q1/2025

Highlights



325

Mio. EUR Umsatz

-5% zum VJ



6

Mio. EUR Investitionen*

-11% zum VJ



5.587

Mitarbeiter

-4% zum VJ



Saisonüblicher
Q1-Fehlbetrag gegenüber
Vorjahreszeitraum
vergrößert

Angaben gem. IFRS; * ohne: Finanzanlagen und IFRS 16.

Förderlandschaft europäische Sto Märkte

Förderlandschaft: Region-Nord-West und Deutschland

	BEG € 14,4 Mrd. in 2025. Förderung von energieeffizienten Gebäuden. 75% des Budgets wurde freigegeben auf Grund des vorläufigen Haushalts.
	MaPrimeRénov' € 4,8 Mrd. in 2025 für die energetische Optimierung im Hochbau. Die Höhe der Förderung im Wohnbau hängt vom Haushaltseinkommen ab.
	Royal Decree 853/2021 Rehabilitacion - € 3,2 Mrd. für 2022-2026 für energetische Ertüchtigung von Wohngebäuden und Neubau sozialer Wohnungsbau. PIREP lokal für öffentliche Gebäude € 600 Mio. 2023-2026.
	The Energirenoveringsspuljen € 13 Mio. für 2023-2025 für Hausbesitzer, die energetische Verbesserungsmaßnahmen in Gebäuden der niedrigsten Energieklassen durchführen wollen. Håndværkerfradrag (Steuerabzug) 2025-2027 für Handwerkerrechnung bezogen auf grüne Renovierungs- und Klimaschutz Initiativen.
	ISDE € 600 Mill. für 2023-2030 fördert den Einsatz nachhaltiger Energien und Energieeinsparungen in Privathäusern. Seit 2025 keine Förderung für Wohnungseigentümergemeinschaften. Eine neue Förderung für Wohnungseigentümergemeinschaften wurde bisher nicht kommuniziert.
	Flandern: 2025 Limitierung der Förderung für WDVS basierend auf Einkommensklassen Brüssel: 2025 keine Förderung Wallonien: 2025 Übergangsphase. Ab Oktober 2025 wird eine neue Förderung erwartet.
	Norwegen, Schweden und Finnland keine Förderprogramme identifiziert



Quelle: Information basiert auf internem Desk Research und interner Interpretation. Die genannten Budgets sind Gesamtbudgets und beinhalten alle energetischen Gebäudeoptimierungen. Stand: 04.04.2025

Förderlandschaft europäische Sto Märkte

Förderlandschaft: Region Süd-Ost

↓	Sanierungsoffensive für 2025 gibt es noch keine konkreten Aussagen zu neuen Fördermitteln durch die neu gewählte Regierung. Auf Bundeslandebene sind noch Mittel in 2025 verfügbar.
↓	Superbonus 2025 65% reduzierter Prozentsatz der Steuerermäßigung. Strengere Rahmenbedingungen. Sismabonuns (Erdbebenzonen): 110% - gleichbleibende Förderung. Onlus bonus : 110% für Non-Profit Organisationen mit sozialem Fokus – gleichbleibende Förderung.
↑	Gebäudeprogramm ca. CHF 528 Mio./Jahr für 2023-2026 davon ca. CHF 140 Mio./Jahr für die thermische Isolierung. Fortführung der Förderung nach 2026 ist nicht sicher. Impulsprogramm des Klimaschutz- und Innovationsgesetzes CHF 200 Mio./Jahr . ab 2025. Nicht klar ist, ob die kantonalen Förderungen um diesen Betrag reduziert werden.
→	Clean Air funding 2025 neue Regulierung mit Fokus auf thermische Modernisierung. Einkommensschwache Gruppen erhalten höhere Förderung. Zukünftige Finanzierung ist unsicher. FENIKs Zuschüsse und zinsgünstige Darlehen für öffentliche Gebäude und den Wohnungssektor. Thermomodernisation bonus 2025: 295 Mill. € Beteiligung an Investitionen steigt von 26% to 31%.
→	Nová zelená úsporám New Green Savings € 2,2 Mrd. für 2023-2027 für Energieeinsparung. Nová zelená úsporám light € 200 Mio. für 2023-2026 für Energieeinsparung bei Einfamilienhäusern. Oprav dům po babičce Renovate your grandmother's house € 1,6 Mrd. 2023-2027.
→	Obnov Dom Restore the house € 528,5 Mio. für 2022-2026 Förderung für die energetische Sanierung von Einfamilienhäusern. Obnov dom – 6th challenge : € 28,5 Mio. für 2025-2026 Zusätzliche Förderung zu Obnov Dom.
→	CSOK loan program für 2024-2027 Förderung im Wohnbau Neubau u. Renovation. Die Förderung ist abhängig von der Anzahl der Kinder. Falusi CSOK 2024-2027 für Gemeinden <5.000 Einwohner. Förderung von Neubau und Renovation. Die Förderungen sind abhängig von der Anzahl Kinder.



Quelle: Information basiert auf internem Desk Research und interner Interpretation. Die genannten Budgets sind Gesamtbudgets und beinhalten alle energetischen Gebäudeoptimierungen. Stand: 04.04.2025

Wichtige Punkte für Sto

- Bekenntnis zu Klimazielen: **Gebäudesektor** für Zielerreichung **zentral**.
- **Neubau und Sanierung** als Aufgabenfelder, die mit einer Investitions-, Steuerentlastungs- und Entbürokratisierungsoffensive, sozialem Wohnungsbau sowie einem „Wohnungsbau-Turbo“ unterlegt werden sollen.
- **Seriell, modulares und systemisches Bauen** soll Impulse bringen.
- Fortsetzung der Förderung: **Sanierungs-** und Heizungsförderung stehen im KoaV (gleichberechtigt) nebeneinander.
- **Steuerliche Absetzbarkeit** der Kosten für **energetische Sanierungen ererbter Immobilien**.
- Zeitlich **befristete Förderfähigkeit** des **EH55-Standards** zur Aktivierung des Bauüberhangs.
- **Sondervermögen Infrastruktur** ermöglicht Mittelverwendung durch die Länder (100 Mrd. Euro) für Staats- und Landesstraßen und bspw. Schulbauten und Sportstätten; Zufluss aus dem Sondervermögen Infrastruktur von 8,34 Mrd. € jährlich in den KTF.

	2025*
Umsatz	ca. 1,57 Mrd. EUR
EBIT	51 - 71 Mio. EUR
EBT	50 - 70 Mio. EUR
Umsatzrendite (EBT)	3,1 - 4,5 %
ROCE	6,8 - 9,6 %

* Voraussetzungen für die Prognose sind ein durchschnittlicher Witterungsverlauf, eine den Erwartungen entsprechende Konjunktorentwicklung in den für Sto wichtigen Märkten sowie ein weitgehend stabiler Euro-Umrechnungskurs. Eine weitere wesentliche Annahme ist, dass die geopolitischen Spannungen wie der Russland-Ukraine- oder der Nahostkonflikt keine erheblichen Nachfragebeeinträchtigungen in den für Sto relevanten Märkten verursachen und es zu keinen Einschränkungen bei der Durchführung der Geschäftstätigkeit oder der Versorgung mit Rohstoffen, Zukaufprodukten und Energie kommt. Weitere wesentliche Änderungen von Rahmenbedingungen wie die Einführung von Zöllen seitens der US-Regierung, die erhebliche Auswirkungen auf wichtige Handelspartner von Sto und damit vor allem indirekte Auswirkungen für den Sto-Konzern haben können, sind nicht verlässlich zu kalkulieren und wurden nicht berücksichtigt. Die Risiken und Chancen für das Geschäftsjahr 2025 sind im Lagebericht des Geschäftsberichts 2024 ausführlich dargestellt.

Deutscher Nachhaltigkeitspreis 2025 - Zweifacher Finalist

Am 17. Deutschen Nachhaltigkeitspreis, der Ende November 2024 in Düsseldorf verliehen wurde, war Sto gleich zwei Mal nominiert und wurde jeweils in die Runde der Finalisten gewählt – sowohl auf Unternehmensebene als auch mit StoTherm AimS in der Kategorie Produkte 2025 im Transformationsfeld Klima. Durch die Vorstände der Stiftung Deutscher Nachhaltigkeitspreis bekam Sto die beiden Urkunden in der «Stunde der Finalisten» überreicht.







Fritz Stotmeister Award



würdigt starke
Teamlösungen in
der Sto-Gruppe,
die die Umsetzung
der strategischen
Attribute in
besonderer Weise
erfüllen



Gewinnerteam 2022:
Team Sto Klimaschutz



Gewinnerteam 2023:
Team Sto Kiber

Vielen Dank für Ihr Interesse!

Sto SE & Co. KGaA

18.06.2025

Empfangsgebäude der Sto SE & Co. KGaA
Planung: Wilford Schupp Architekten, Stuttgart, DE
Orange Blu, Stuttgart, DE

